

2022 年度 第 5 回

## ホテル・マネジメント技能検定

3 級

実技試験

### 解答用紙

実施日：2022 年 11 月 27 日

試験時間：120 分

#### 注意事項

1. 解答用紙は、試験監督者の指示があるまで開かないでください。
2. 表紙の受験番号（10 桁）、氏名を記入してください。解答用紙に受験番号（10 桁）、氏名のないもの、間違ったものは失格になります。
3. 解答用紙は、試験終了後回収しますので、机の上に置いてください。問題用紙は持ち帰って結構です。
4. 解答用紙のホチキスは外さないでください。
5. 解答は所定の場所に記入してください。
6. 問題はすべて 2022 年 4 月 1 日の時点ですでに施行（法令の効力発効）されている法律に基づいて解答してください。
7. 印刷不明瞭や乱丁・落丁があった場合には、お申し出ください。
8. 携帯電話、スマートフォンなどの通信機能を有する機器は、電源を切ってカバン等へしまってください。
9. 机の上には、受験票、筆記用具、時計、計算機（電卓）以外のものは置かないでください。
10. 不正防止のため、試験監督者が持ち物の提示を求める場合があります。
11. 試験問題の音読は禁止します。電卓を使用する際には大きな音をたてないようにしてください。
12. 試験開始 30 分経過後は退室できます。ただし、試験時間終了前の 10 分間は退室できません。
13. 退室の際には、解答用紙を机の上に置き、忘れ物のないように荷物を持って退室してください。なお、試験会場退出後は速やかに退館してください。

受験番号

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

氏名

--

**【PART I】 表 2 の①～⑩について解答せよ。**

問 1	54,750	問 7	12,500
問 2	153,300	問 8	REVPAR
問 3	90.0%	問 9	17,000
問 4	68.0%	問 10	1.6
問 5	ADR	問 11	2.5
問 6	12,000	問 12	0.59

**【PART II】 表 3 について解答せよ。**

問 13	12.5%	
問 14	70.0%	
問 15	30.0%	
問 16	C	
問 17	285,714 千円	
問 18	212,766 千円	
問 19	343,407 千円	27.0%
問 20	527,052 千円	41.4%
問 21	解答：A 理由：A の BEP 売上比は 27%、B の BEP 売上比は 41.4% であり、売上が 6 割落ち込む、つまり 18 年度の 40% になっても、下回っているのは A のみ。	

問 22	<p>解答：フランチャイズ方式 理由：A は宿泊主体型のリミテッドサービス型であり、外資オペレーターから GM の派遣や FEE のより高い運営受託型は必要ないから。</p>
問 23	ダブルツリー、ファエフィールドイン、クオリティン、コムフォートイン等
問 24	1,217,382 千円
問 25	1,323,529 千円
問 26	13,430 円
問 27	143,504 千円
問 28	固定資産税、都市計画税、火災保険、地震保険等
問 29	<p>A:解答：2 人利用の客室（ダブル・ツイン）を増やす。理由：A の定員利用率は 90% とほぼ一杯である上、B の稼働室当宿泊者数も 1.6 人から見ても市場性があるから。</p>
	<p>B: 解答：平均客室面積を減らし、客室数を増やす。理由：A と同じ客室面積合計であるにもかかわらず、宿泊売上は A から大きく下回っているから</p>

**【PARTⅢ】 記事について解答せよ。**

問 30	
問 31	「運営」、「出店」、またはこれらと同義のもの

問 32	
問 33	

以上