

2019年度 第2回

ホテル・マネジメント技能検定

3級	実技試験
----	------

配付資料

p2~3 : 宿泊部門用

P4~5 : 料飲部門用

1. 配付資料は、試験監督者の指示があるまで開かないでください。
2. 配付資料は試験終了後、回収しますので持ち帰らないでください。
3. 表紙に受検番号（10桁）、氏名を記入してください。
4. 配付資料のホチキスは外さないでください。
5. 配付資料への書き込みは許されています。
6. 印刷不明瞭や乱丁・落丁があった場合には、お申し出ください。

受検番号										氏名

一般社団法人 日本宿泊産業マネジメント技能協会

宿泊部門用

**① 2019年度上半期 損益計算書
および予実管理表**

単位：千円、%は小数点3桁目を四捨五入

固定費/変動費区分		宿泊部										
		2019年度 上半期累計 (2019年4月~9月)										
		実績		予算				前年度上半期 (2018年4月~9月)				
(A)	売上構成比 (%)	(B)	売上構成比 (%)	予算差異 (A)-(B)	予算差異 (A)/(B)	(C)	売上構成比 (%)	前年差異 (A)-(C)	前年差異 (A)/(C)			
売上高		554,705	100.00%	532,325	100.00%	ア	イ	542,764	100.00%	ウ	エ	
原価												
人件費	社員給与 (基本給)	問2①	53,030	9.56%	54,829	10.30%	-1,799	96.72%	54,005	9.95%	-975	98.19%
	時間外手当	問2①	5,824	1.05%	5,323	1.00%	501	109.41%	5,482	1.01%	342	106.24%
	雑給 (パート・アルバイト)	問2①	6,046	1.09%	5,856	1.10%	190	103.24%	5,970	1.10%	76	101.27%
	賞与・退職金	固定費	1,109	0.20%	1,065	0.20%	44	104.13%	1,086	0.20%	23	102.12%
	清掃業務委託費	変動費	38,885	7.01%	38,061	7.15%	824	102.16%	38,265	7.05%	620	101.62%
	法定福利厚生費	固定費	11,649	2.10%	11,711	2.20%	-62	99.47%	11,615	2.14%	34	100.29%
	その他福利厚生費 (各種手当)	固定費	3,772	0.68%	3,726	0.70%	46	101.23%	4,071	0.75%	-299	92.66%
	人件費計	オ	カ	120,571	22.65%	-256	99.79%	120,494	22.20%	-179	99.85%	
その他費用	販売手数料 (送客手数料)	問2①	48,003	8.65%	45,143	キ	2,860	106.34%	47,492	8.75%	511	101.08%
	ケーブルTV・衛星放送の受信料 (年契約)	固定費	2,274	0.41%	2,274	0.43%	0	100.00%	2,334	0.43%	-60	97.43%
	外注契約 (害虫駆除・滅鼠シヤンプー)	固定費	2,884	0.52%	2,662	0.50%	222	108.34%	2,714	0.50%	170	106.26%
	ランドリー・ドライクリーニング費	問2①	2,330	0.42%	2,129	0.40%	201	109.44%	2,225	0.41%	105	104.72%
	リネン (タオル・シーツ等)	問2①	15,809	2.85%	15,171	2.85%	638	104.21%	15,957	2.94%	-148	99.07%
	顧客移動費	変動費	444	0.08%	426	0.08%	18	104.23%	434	0.08%	10	102.30%
	客用消耗品	問2①	1,109	0.20%	1,331	0.25%	-222	83.32%	1,140	0.21%	-31	97.28%
	営業用消耗品 (カードキー等)	変動費	1,054	0.19%	1,065	0.20%	-11	98.97%	1,140	0.21%	-86	92.46%
	清掃用具	固定費	1,886	0.34%	1,863	0.35%	23	101.23%	1,900	0.35%	-14	99.26%
	無料提供 (新聞・フルーツバスケット)	変動費	15,421	2.78%	14,905	2.80%	516	103.46%	15,957	2.94%	-536	96.64%
	装飾品	変動費	277	0.05%	266	0.05%	11	104.14%	271	0.05%	6	102.21%
	旅費交通費	固定費	4,160	0.75%	3,992	0.75%	168	104.21%	4,288	0.79%	-128	97.01%
	会議費・接待交際費	固定費	998	0.18%	1,065	0.20%	-67	93.71%	1,086	0.20%	-88	91.90%
	新聞図書費	固定費	555	0.10%	532	0.10%	23	104.32%	597	0.11%	-42	92.96%
	印刷物・事務用品	固定費	1,109	0.20%	1,065	0.20%	44	104.13%	1,140	0.21%	-31	97.28%
	会費	固定費	444	0.08%	532	0.10%	-88	83.46%	488	0.09%	-44	90.98%
	通信費 (電話、郵便等)	固定費	1,220	0.22%	1,065	0.20%	155	114.55%	1,357	0.25%	-137	89.90%
	トレーニング (研修用教材・講師料)	固定費	277	0.05%	266	0.05%	11	104.14%	271	0.05%	6	102.21%
	制服代	固定費	1,387	0.25%	1,331	0.25%	56	104.21%	1,303	0.24%	84	106.45%
	その他	変動費	1,775	0.32%	1,065	0.20%	710	166.67%	1,628	0.30%	147	109.03%
その他費用計	ク	ケ	18.64%	98,148	18.44%	5,268	105.37%	103,722	19.11%	-306	99.70%	
部門利益		ケ	コ	313,606	58.91%	17,368	105.54%	318,548	58.69%	12,426	103.90%	
業績指標												
宿泊客数 (人)		45,304		43,675		1,629	103.73%	43,568		1,736	103.98%	
販売客室数 (部屋)		30,360		29,355		1,005	103.42%	29,317		1,043	103.56%	
販売可能客室数 (部屋)		36,600		36,600		0	100.00%	36,600		0	100.00%	
故障部屋数 (部屋)		0		0		0	100.00%	0		0	100.00%	
総客室数 (部屋)		36,600		36,600		0	100.00%	36,600		0	100.00%	
最大定員数 (人)		60,390		60,390		0	100.00%	60,390		0	100.00%	
客室稼働率 (%)	問1②		80.20%			2.75%	103.42%	80.10%		2.85%	103.56%	
定員稼働率 (%)	問1②		72.32%			2.70%	103.73%	72.14%		2.87%	103.98%	
ADR (円)	問1②		18,134			137	100.76%	18,514		-243	98.69%	
RevPAR (円)	問1②		14,544			612	104.21%	14,830		326	102.20%	
HPR (1部屋当たりの人数)	問1②		1.49			0.00	100.00%	1.49		0.00	100.00%	
1人あたり売上 (円)		12,244		12,188		56	100.46%	12,458		-214	98.28%	

宿泊部門用

②ツイン 商品プラン一覧

※販売価格は1人当たりの料金、消費税別

商品プラン名	平均販売価格	販売数	売上高	粗利率
1泊素泊まりプラン	¥9,500	4,222	¥40,109,000	66.2%
1泊素泊まりプラン（館内レストラン10%割引券付）	¥10,500	2,112	¥22,176,000	66.3%
1泊素泊まりプラン（1000円QUOカード付）	¥11,000	2,563	¥28,193,000	70.7%
1泊朝食付きプラン	¥11,500	11,233	¥129,179,500	69.5%
1泊朝食付きプラン「夢見るレイトチェックアウト」（チェックアウト14:00）	¥12,500	1,354	¥16,925,000	68.1%
1泊2食付きプラン（懐石：Aコース）	¥14,500	1,402	¥20,329,000	72.3%
1泊2食付きプラン（懐石：Bコース）	¥16,500	1,245	¥20,542,500	78.9%
1泊2食付きプラン（特選懐石コース）	¥18,500	1,028	¥19,018,000	77.1%
1泊2食付きプラン（特選懐石コース）「最上階限定宿泊コース」	¥20,000	879	¥17,580,000	77.8%
1泊2食付きプラン（地元食材の懐石フルコース）	¥22,000	854	¥18,788,000	79.9%

26,892 ¥332,840,000

料飲部門用

③2019年度上半期 損益計算書
および予実管理表

単位：千円、%は小数点3桁目を四捨五入

固定費/変動費区分		料飲部 直営レストラン課										
		2019年度 上半期累計 (2019年4月～9月)										
		実績		予算				前年度上半期 (2018年4月～9月)				
(A)	売上構成比 (%)	(B)	売上構成比 (%)	予算差異 (A)-(B)	予算差異 (A)/(B)	(C)	売上構成比 (%)	前年差異 (A)-(C)	前年差異 (A)/(C)			
売上高		93,695	100.00%	92,800	100.00%	ア	イ	96,208	100.00%	ウ	エ	
原価	問2①	29,514	オ	28,768	31.00%	746	102.59%	30,113	31.30%	-599	98.01%	
人件費												
	社員給与 (基本給)	問2①	14,898	15.90%	14,848	16.00%	50	100.34%	15,211	15.81%	-313	97.94%
	時間外手当	問2①	1,152	1.23%	1,114	1.20%	38	103.41%	1,164	1.21%	-12	98.97%
	雑給 (パート・アルバイト)	問2①	4,872	5.20%	4,640	5.00%	232	105.00%	5,003	5.20%	-131	97.38%
	賞与・退職金	固定費	187	0.20%	186	0.20%	1	100.54%	212	0.22%	-25	88.21%
	清掃業務委託費	変動費	6,680	7.13%	6,960	7.50%	-280	95.98%	7,052	7.33%	-372	94.72%
	法定福利厚生費	固定費	1,968	2.10%	1,856	2.00%	112	106.03%	2,155	2.24%	-187	91.32%
	その他福利厚生費 (各種手当)	固定費	656	0.70%	650	0.70%	6	100.92%	972	1.01%	-316	67.49%
	人件費計	カ	キ	30,254	32.60%	159	100.53%	31,769	33.02%	-1,356	95.73%	
その他費用												
	陶器・ガラス・銀器費	変動費	1,490	1.59%	1,392	1.50%	98	107.04%	1,501	1.56%	-11	99.27%
	外注契約 (害虫駆除・絨毯シャンプー)	固定費	1,424	1.52%	1,392	1.50%	32	102.30%	1,453	1.51%	-29	98.00%
	リネン費 (テーブルクロス等)	問2①	1,330	1.42%	1,392	1.50%	-62	95.55%	1,405	1.46%	-75	94.66%
	ランドリー・ドライクリーニング費	問2①	1,274	1.36%	1,206	1.30%	68	105.64%	1,318	1.37%	-44	96.66%
	消耗品	変動費	187	0.20%	232	0.25%	-45	80.60%	202	0.21%	-15	92.57%
	清掃用具	問2①	319	0.34%	325	0.35%	-6	98.15%	327	0.34%	-8	97.55%
	印刷物・事務用品	固定費	187	0.20%	186	0.20%	1	100.54%	202	0.21%	-15	92.57%
	トレーニング (研修用教材・講師料)	固定費	47	0.05%	46	0.05%	1	102.17%	48	0.05%	-1	97.92%
	旅費交通費	固定費	703	0.75%	696	0.75%	7	101.01%	693	0.72%	10	101.44%
	会議費・接待交際費	固定費	169	0.18%	186	0.20%	-17	90.86%	192	0.20%	-23	88.02%
	制服代	固定費	206	0.22%	232	0.25%	-26	88.79%	202	0.21%	4	101.98%
	新聞図書費	固定費	94	0.10%	93	0.10%	1	101.08%	106	0.11%	-12	88.68%
	その他	変動費	300	0.32%	186	0.20%	114	161.29%	327	0.34%	-27	91.74%
	その他費用計	ク	ク	7,564	8.15%	166	102.19%	7,976	8.29%	-246	96.92%	
部門利益		ケ	コ	26,214	28.25%	-176	99.33%	26,350	27.39%	-312	98.82%	
店舗情報												
	席数 (席)		80		80			80				
	広さ (坪)		80		80			80				
業績指標												
	客数 (人)		46,619		46,400		219	100.47%	47,682		-1,063	97.77%
	客平均単価 (円)	問1②			2,000		10	100.50%	2,018		-8	99.60%
※上半期：183日として計算												
	席回転数 (回)	問1②			3.17		0.01	100.32%	3.26		-0.08	97.55%
	月当たり坪売上高 (円)	問1②			193,333		1,865	100.96%	200,433		-5,235	97.39%
	FLコスト (千円)	問1②			59,022		905	101.53%	61,882		-1,955	96.84%
	FL比率 (%)	問1②			63.60%		0.36%	100.56%	64.32%		-0.36%	99.44%

料飲部門用

④和食レストラン ランチメニュー一覧

※消費税別

ランチメニュー名	販売価格	販売数	売上高	原価率
日替り季節の焼き魚定食	¥800	3,294	¥2,635,200	23.7%
日替り季節の煮魚定食	¥800	1,464	¥1,171,200	26.1%
ヘルシーサラダうどん定食	¥850	913	¥776,050	23.1%
特製スパイシーカレー定食	¥880	1,522	¥1,339,360	25.4%
新鮮刺身定食	¥900	2,562	¥2,305,800	25.3%
季節の野菜天ぷら定食	¥900	974	¥876,600	30.2%
特製かつ丼定食	¥1,000	1,336	¥1,336,000	29.6%
魚介たっぷり海鮮丼定食	¥1,100	1,209	¥1,329,900	26.7%
特選二段重炊き込みご飯定食	¥1,280	559	¥715,520	33.3%
名物ローストビーフ定食	¥1,540	885	¥1,362,900	30.5%
		14,718	¥13,848,530	