２０１８年度　第１回

ホテル・マネジメント技能検定

３級	実技試験

配付資料

p2～3：宿泊部門用
P4～5：料飲部門用

1. 配付資料は、試験監督者の指示があるまで開かないでください。
2. 配付資料は試験終了後、回収しますので持ち帰らないでください。
3. 表紙に受検番号（10桁）、氏名を記入してください。
4. 配付資料のホチキスは外さないでください。
5. 配付資料への書き込みは許されています。
6. 印刷不明瞭や乱丁・落丁があった場合には、お申し出ください。

受検番号										氏名

ホテル業界検定スタートアップ支援協議会

宿泊部門用

①2018年度上半期 損益計算書および予実管理表

単位：千円、%は小数点2桁目を四捨五入

			宿泊部門（宿泊課、ロビーサービス課、ハウスキーピング課合計）							
			前年度	予算		実績				
			上半期実績		売上構成比（%）		売上構成比（%）	対予算（額）	対予算（%）	対前年比（%）
売上		ネットAgt.	102,950	100,800	28.0%	103,472	28.4%	2,672	102.7%	100.5%
		代理店	145,550	147,600	41.0%	142,196	39.0%	▲ 5,404	96.3%	97.7%
		自社HP	103,704	104,760	29.1%	ア	30.8%	イ	ウ	108.3%
		電話予約	2,101	3,960	1.1%	3,643	1.0%	▲ 317	92.0%	173.4%
		Walk-in	697	2,880	0.8%	3,014	0.8%	134	104.7%	432.4%
		売上計	355,002	360,000	100.0%	364,585	100.0%	4,585	101.3%	102.7%
原価	料飲原価									
販売管理費	人件費	社員（基本給＋社保）	39,086	36,768	10.2%	36,768	10.1%	0	100.0%	94.1%
		社員（残業代＋賞与）	8,752	8,233	2.3%	8,605	2.4%	372	104.5%	98.3%
		パート・アルバイト	11,448	10,800	3.0%	11,303	3.1%	503	104.7%	98.7%
	その他費用	外注清掃費	26,655	24,480	6.8%	エ	6.9%	677	102.8%	94.4%
		リネンサプライ費	13,653	12,600	3.5%	13,490	3.7%	890	107.1%	98.8%
		販売手数料（ネットAgt.）	10,295	10,080	2.8%	10,347	2.8%	267	102.7%	100.5%
		販売手数料（代理店）	14,555	14,760	4.1%	14,220	3.9%	▲ 540	96.3%	97.7%
		販売促進費	1,543	1,800	0.5%	オ	0.4%	▲ 341	81.1%	94.6%
		水道光熱費	23,239	25,920	7.2%	28,438	7.8%	2,518	109.7%	122.4%
		地代家賃	15,120	15,120	4.2%	15,120	4.1%	0	100.0%	100.0%
		その他販売管理費	10,658	16,560	4.6%	18,120	5.0%	1,560	109.4%	170.0%
		販売管理費計	175,004	177,121	49.2%	カ	50.2%	5,906	103.3%	104.6%
部門利益			179,998	182,879	50.8%	キ	ク	ケ	コ	100.9%
その他の指標										
		宿泊客数（人）	26,800	27,000		27,056		56	100.2%	101.0%
		販売客室数（部屋）	19,800	20,000		20,730		730	103.7%	104.7%
		販売可能客室数（部屋）	27,450	27,450		27,450		0	100.0%	100.0%
		故障部屋数（部屋）	0	0		0		0	100.0%	100.0%
		総客室数（部屋）	27,450	27,450		27,450		0	100.0%	100.0%
		最大定員数（人）	47,580	47,580		47,580		0	100.0%	100.0%
		客室稼働率（%）	72.1%	72.9%		問1②				
		定員稼働率（%）	56.3%	56.7%		問1②				
		ADR（円）	17,929	18,000		問1②				
		RevPAR（円）	12,933	13,115		問1②				
		HPR（1部屋当たりの人数）	1.35	1.35		問1②				

宿泊部門用

②ツイン利用商品プラン一覧

※販売価格は1室1人当たりの料金、消費税込

商品プラン名	販売価格	販売点数	売上高	粗利率
1泊素泊まりプラン	¥10,000	3,049	¥30,490,000	67.6%
1泊素泊まりプラン（1000円QUOカード付）	¥11,000	2,159	¥23,749,000	71.4%
1泊朝食付きプラン	¥11,000	4,124	¥45,364,000	68.2%
1泊朝食付きプラン（VOD見放題）	¥12,000	2,345	¥28,140,000	74.2%
1泊朝食付きプラン（最上階指定）	¥14,000	920	¥12,880,000	70.2%
1泊2食付きプラン（懐石： Aコース）	¥15,000	1,101	¥16,515,000	75.0%
1泊2食付きプラン（懐石： Bコース）	¥17,000	997	¥16,949,000	77.4%
1泊2食付きプラン（懐石： Cコース）	¥19,000	1,021	¥19,399,000	79.0%
1泊2食付きプラン（懐石： Dコース）	¥21,000	522	¥10,962,000	79.8%
1泊2食付きプラン（天ぷらコース）	¥22,000	511	¥11,242,000	79.8%

料飲部門用

③2018年度上半期 損益計算書および予実管理表

単位：千円、%は小数点2桁目を四捨五入

			直営レストラン課							
			前年度	予算		実績				
			上半期実績		売上構成比（%）		売上構成比（%）	対予算（額）	対予算（%）	対前年比（%）
売上	直営レストラン	和食レストラン	93,500	94,600	100.0%	93,107	100.0%	▲ 1,493	98.4%	99.6%
	テナントレストラン	寿司								
	＊テナント収入	鉄板焼き								
		中華料理								
		売上計	93,500	94,600	100.0%	93,107	100.0%	▲ 1,493	98.4%	99.6%
原価	料飲原価		30,949	31,124	32.9%	**ア**	**イ**	▲ 305	**ウ**	99.6%
販売管理費	人件費	社員（基本給＋社保）	15,849	16,043	17.0%	16,043	17.2%	0	100.0%	101.2%
		社員（残業代＋賞与）	2,953	3,000	3.2%	3,782	4.1%	782	126.1%	128.1%
		パート・アルバイト	6,545	6,500	6.9%	6,653	7.1%	153	102.4%	101.7%
	その他費用	外注清掃費	2,431	3,112	3.3%	**エ**	2.7%	▲ 598	80.8%	103.4%
		消耗品費	935	946	1.0%	932	1.0%	▲ 14	98.5%	99.7%
		販売促進費	1,870	1,892	2.0%	**オ**	2.0%	▲ 29	98.5%	99.6%
		水道光熱費	5,984	6,149	6.5%	6,052	6.5%	▲ 97	98.4%	101.1%
		地代家賃	4,216	4,266	4.5%	4,203	4.5%	▲ 63	98.5%	99.7%
		その他販売管理費	1,496	473	0.5%	314	0.3%	▲ 159	66.4%	21.0%
		販売管理費計	42,279	42,381	44.8%	**カ**	45.5%	▲ 25	99.9%	100.2%
部門利益			20,272	21,095	22.3%	**キ**	**ク**	**ケ**	**コ**	98.3%
その他の指標										
		客数（人）				42,951				
		席数（席）				80				
		広さ（坪）				80				
		客平均単価（円）				**問1②**				
		席回転数（回）				**問1②**				
		月当たり坪売上高（千円）				**問1②**				
		FLコスト（千円）				**問1②**				
		FL比率（%）				**問1②**				

料飲部門用

④和食レストラン 夜のコースメニュー一覧

※消費税込み

料理名	販売価格	販売点数	売上高	原価率
Aコース（懐石5品）	¥4,500	282	¥1,269,000	32.1%
Bコース（懐石6品）	¥6,000	253	¥1,518,000	33.2%
Cコース（懐石8品）	¥7,000	68	¥476,000	30.3%
天ぷらコース	¥8,500	145	¥1,232,500	33.5%
Dコース（懐石10品）	¥9,000	65	¥585,000	32.6%
特選和牛コース	¥9,000	53	¥477,000	32.2%
おまかせ	¥9,000	138	¥1,242,000	30.5%
特選しゃぶしゃぶコース	¥9,500	35	¥332,500	29.8%
特選天ぷらコース	¥10,000	66	¥660,000	33.9%
特選和牛ヒレコース	¥10,000	48	¥480,000	33.3%